

ADEME



Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie



Evaluer les coûts de gestion du service déchets



ComptaCoût

et



e-coûts

deux outils pour aider les collectivités à mieux connaître et analyser leurs coûts



**Quel est l'intérêt de développer des méthodes
et des outils de connaissance des coûts ?**

Au cours de la dernière décennie, on estime qu'en France, le coût de la gestion des déchets a en moyenne doublé. Cette évolution reflète l'importance des moyens financiers qui ont été consacrés à la modernisation de la gestion des déchets (développement de nouveaux services, modernisation et mise aux normes des filières préexistantes), mais également l'augmentation continue et la meilleure connaissance de la quantité de déchets produits et pris en charge par les collectivités.

Aujourd'hui, que ce soit au niveau local ou national, la connaissance et la maîtrise des coûts constituent pour un grand nombre d'acteurs un enjeu majeur pour consolider les opérations existantes et poursuivre la modernisation du service public d'élimination des déchets. Cette connaissance et maîtrise des coûts passe en particulier par l'établissement de méthodes et outils standard de détermination des coûts, notamment pour assurer une homogénéité des données et autoriser ainsi les comparaisons entre collectivités.

Comment définir succinctement ComptaCoût et e-coûts ?

ComptaCoût et e-coûts permettent l'un et l'autre **une analyse des coûts de gestion du service public d'élimination des déchets** et de leurs déterminants et sont destinés aux collectivités locales compétentes en matière d'élimination des déchets. Par ailleurs, **ils favorisent la comparaison des coûts entre collectivités sur des bases méthodologiques clairement établies.**

ComptaCoût

ComptaCoût est une méthode développée par l'ADEME permettant d'extraire de la **comptabilité publique** les informations nécessaires au renseignement d'un **cadre homogène et standard** d'expression des coûts de gestion du service public d'élimination des déchets, selon une logique flux de déchets (ordures ménagères, recyclables secs, déchets des déchèteries...) et étapes techniques de gestion (collecte, tri, traitement, stockage,...). ComptaCoût a été développé en **co-construction** avec des collectivités locales de la Région Poitou-Charentes.

e-coûts

e-coûts est un logiciel élaboré par Eco-Emballages qui, à partir des données techniques (nombre de bennes, de bacs, de salariés, type de centre de tri, montant des frais généraux...) permet de calculer le coût de la collecte et du traitement. Il s'appuie sur la connaissance du métier et des coûts unitaires des équipements ou personnels utilisés. e-coûts peut servir de support pour la réalisation de simulations.

Quelles sont les principales différences entre ComptaCoût et e-coûts ?

ComptaCoût

Comptable

ComptaCoût s'appuie sur les principes de la comptabilité analytique : il s'agit d'organiser en amont les données de la comptabilité publique de manière à renseigner, moyennant quelques retraitements extra comptables, le cadre standard d'expression des coûts.

La mise en œuvre d'une telle méthode garantit d'une part, **une parfaite traçabilité des informations** et d'autre part, **une intégration de ComptaCoût dans les outils de gestion de la collectivité.**

Ensemble des **charges et produits** relatifs au service public d'élimination des déchets.

Pas d'outil informatique proposé par l'ADEME. La collectivité doit développer sa propre interface entre le logiciel de la comptabilité et la matrice standard d'expression des coûts.

e-coûts

Approche méthodologique

Technico-économique

Le coût est calculé flux de déchet par flux de déchet sur la base d'une description du service en termes de moyens techniques et humains, lesquels font l'objet d'une évaluation financière.

L'utilisation d'un tel outil permet à la collectivité d'obtenir assez rapidement une estimation de ses coûts dont le degré de précision dépend du niveau de suivi financier du service.

Ensemble des **charges** relatives au service public d'élimination des déchets.

Outil informatique développé par Eco-Emballages sous Excel.

Support informatique

Champ couvert

Les résultats produits par ComptaCoût et e-coûts sont-ils cohérents ?

Un test effectué auprès de collectivités de la région Rhône-Alpes a permis de vérifier que les résultats obtenus sont globalement très proches, sous réserve que les informations renseignées et que les règles de calcul retenues soient identiques (répartition des charges communes entre différents flux de déchets ou mode d'élimination, règles d'amortissement...).

Les implications pour une collectivité en terme de mise en œuvre sont-elles identiques ?

Non.

La mise en œuvre de ComptaCoût à l'échelle d'une collectivité suppose un investissement en temps plus important que pour e-coûts. Cet investissement de départ garantit l'ancrage dans la collectivité d'un dispositif de gestion du service public d'élimination des déchets. Une fois la méthode mise en œuvre, la collectivité dispose d'un **outil permettant un suivi en continu du coût de son service**, sans surcharge notable de travail puisque directement relié à la comptabilité publique.

ComptaCoût

S'agissant de définir des passerelles entre la comptabilité publique et un cadre d'expression des coûts, on comprend que l'application de ComptaCoût suppose de définir **une organisation spécifique** au sein de la collectivité, en particulier, la mise en œuvre d'**une démarche structurante et concertée entre services comptables et/ou financiers et services techniques**.

e-coûts

L'utilisation d'e-coûts est moins contraignante et repose principalement sur les **services techniques** de la collectivité, lesquels peuvent s'appuyer sur **un bureau d'études**.

e-coûts peut permettre d'avoir une bonne connaissance des coûts, même en l'absence de comptabilité analytique précise.

Y a-t-il un intérêt pour une collectivité à utiliser ComptaCoût et e-coûts ?

Oui.

Les deux approches sont complémentaires.

ComptaCoût apporte des informations financières issues de la comptabilité analytique, mobilisables et actualisables très facilement, tandis que e-coûts propose un cadre de restitution plus technique des coûts, sans doute mieux adapté à des collectivités soucieuses de s'engager dans des démarches d'optimisation.

La mise en œuvre de ComptaCoût en amont d'e-coûts permet de combiner les deux approches, comptable et technique, et garantit une meilleure qualité des informations.

Cependant, chacun de ces produits permet d'avoir une bonne connaissance des coûts et ils peuvent en conséquence être utilisés indépendamment.

ComptaCoût est-il éligible au soutien à l'optimisation prévu dans le nouveau barème des sociétés agréées ?

Oui.

A condition que les informations sur les coûts soient restituées selon le cadre défini par e-coûts. En clair, cela signifie que la collectivité doit utiliser les deux produits.

Combiner ces deux démarches présente un intérêt si la collectivité s'inscrit dans une optique de gestion du service et souhaite mettre en œuvre un dispositif permanent de suivi des coûts ; dans le cas contraire, la mise en œuvre d'e-coûts est suffisante.

Quelles sont les modalités de diffusion et d'accompagnement proposées aux collectivités ?

ComptaCoût

ComptaCoût, après avoir été testé auprès d'une vingtaine de collectivités, est désormais proposé à l'échelle nationale. **Les délégations régionales de l'ADEME, avec l'appui du siège,** assurent la diffusion de cette méthode en proposant **un travail en réseau aux collectivités locales.**

Un dispositif de formation a été élaboré de manière à faciliter l'implantation de ComptaCoût dans les collectivités. Il comprend 2 sessions : la première, d'une 1/2 journée, destinée aux chefs de projets en charge de l'implantation de la méthode et de son suivi, la seconde de 3 jours, conçue pour l'équipe projet et associant services techniques et comptables.

e-coûts

e-coûts a été utilisé par plus d'une centaine de collectivités à l'occasion de formations « Chefs de projets » conçues et animées par Eco-Emballages.

De **nouvelles formations** sont programmées pour l'année 2006 par **les équipes régionales d'Eco-Emballages.**

Le logiciel a également été présenté aux bureaux d'études et aux opérateurs. Il est aujourd'hui largement utilisé à l'occasion d'études d'optimisation.

Pour en savoir plus ?

Consulter le site de l'ADEME (www.ademe.fr) pour une présentation plus complète et plus illustrée de ComptaCoût ou contacter votre délégation régionale de l'ADEME.

ADEME



Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie

Les équipes régionales d'Eco-Emballages proposent des formations et de l'information sur e-coûts (coordonnées disponibles sur www.ecoemballages.fr).

